

WORKSHOP

Teamarbeit und Führung

Die Führung von Teams und Mitarbeitenden erfordern besondere Kompetenzen, denn sowohl das Individuum als auch die Gruppe bedürfen der Aufmerksamkeit. Dafür ist ein Balanceakt nötig zwischen der Gewährung von Freiraum zur Ermöglichung von Selbstverantwortung einerseits und klaren Strukturen wie auch notwendigen Entscheidungen andererseits. Beides braucht es, um Projekte erfolgreich durchzuführen. Ohne Vertrauen und Sicherheit fühlen sich Mitarbeitende schnell überfordert oder allein gelassen. Führung beginnt mit Selbstführung und beinhaltet einen bewussten Umgang mit den eigenen Ressourcen.

Der Workshop vermittelt Einblick in verschiedene Führungsstile wie auch Methoden zur Selbstanalyse und Steigerung der eigenen Führungsperformance. Die Teilnehmenden üben die Leitung und Moderation von Team-Entwicklungsprozessen, zu denen Wissenstransfer wie auch Instrumente zur Motivation, Persönlichkeitsanalyse und Mitarbeiterbindung gehören. Auf der Folie realer Alltagssituationen werden spielerisch effiziente Kommunikationstechniken und zielführendes Verhalten in Konfliktgesprächen erprobt.

Der Workshop richtet sich an Promovierende, die eine Führungsposition anstreben oder bereits innehaben, ein Team leiten oder sich darauf vorbereiten möchten.

Zu den Schwerpunktthemen gehören:

- ☞ Führungsstile und Führungsinstrumente
- ☞ Selbstanalyse – Erfahrungen, Fähigkeiten, Kompetenzen, Ziele
- ☞ Orientierungsphase oder die ersten 100 Tage als Führungskraft – der 360-Grad-Blick
- ☞ Gesprächsführung und Moderation von Teamprozessen
- ☞ Mitarbeitergespräche – Umgang mit Konflikten und Widerstand
- ☞ Teamentwicklung und Freisetzung von Synergien
- ☞ Verantwortung übernehmen und gesund bleiben

Zeitlicher Umfang: Zwei- bis Drei-Tages-Workshop in Präsenz (Ort n. V.)
oder vier bis sechs Einheiten [à 4 h] im Online-Format.

Trainerin: Prof. Dr. Carmen Ulrich, Geschäftsführerin von IncreaseBetween, ist Literaturwissenschaftlerin und Ethnologin, Business Coach, Projektmanagerin und Referentin für Internationalisierung und Qualitätsmanagement mit insgesamt mehr als 20 Jahren Berufserfahrung im In- und Ausland. Sie hat mehrere Projekte mit verschiedenen Partnern in akademischen Kontexten geleitet.

Der Workshop wurde entwickelt von INCREASEBETWEEN.